

Aprueban “Lineamientos del Líder de Gobierno Digital”

RESOLUCIÓN DE SECRETARÍA DE GOBIERNO DIGITAL N° 004-2018-PCM/SEGDI

Lima, 10 de diciembre de 2018

VISTO:

El Informe N° 029-2018-PCM/SEGDI/SSTRD, de fecha 19 de octubre de 2018, emitido por la Secretaría de Gobierno Digital de la Presidencia del Consejo de Ministros; y,

CONSIDERANDO:

Que, de acuerdo con el artículo 8 del Decreto Legislativo N° 1412–Decreto Legislativo que aprueba la Ley de Gobierno Digital, la Presidencia del Consejo de Ministros, a través de la Secretaría de Gobierno Digital, es el ente rector en materia de gobierno digital que comprende tecnologías digitales, identidad digital, interoperabilidad, servicio digital, datos, seguridad digital y arquitectura digital; y, dicta normas y procedimientos en dicha materia;

Que, conforme a lo establecido en los artículos 47 y 48 del Reglamento de Organización y Funciones de la Presidencia del Consejo de Ministros, aprobado mediante el Decreto Supremo N° 022-2017-PCM, y modificatoria, la Presidencia del Consejo de Ministros actúa como ente rector del Sistema Nacional de Informática a través de la Secretaría de Gobierno Digital, que está encargada de formular, proponer y aprobar normas, estándares y lineamientos en materias de su competencia, así como supervisar su cumplimiento;

Que, mediante el Decreto Supremo N° 033-2018-PCM se crea la Plataforma Digital Única del Estado Peruano y se establecen disposiciones adicionales para el desarrollo del Gobierno Digital, entre ellas, se crea el rol de Líder de Gobierno Digital en cada una de las entidades de la Administración Pública, quien se encuentra a cargo de coordinar con la Secretaría de Gobierno Digital en su calidad de Líder Nacional de Gobierno Digital; los objetivos, acciones y medidas para la transformación digital y despliegue del Gobierno Digital en la Administración Pública;

Que, el tercer párrafo del artículo 9 del Decreto Supremo N° 033-2018-PCM dispone que la Presidencia del Consejo de Ministros, a través de la Secretaría de Gobierno Digital, aprueba los lineamientos, el perfil y las funciones de la persona que ejerce el rol de Líder de Gobierno Digital;

Que, en el documento “Recomendación del Consejo sobre Estrategias de Gobierno Digital”, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) establece la necesidad de contar con marcos de organización y gobernanza efectivos para asegurar la coordinación de la implementación de la estrategia digital dentro y entre los niveles de gobierno;

Que, en cumplimiento con lo antes señalado, y considerando las recomendaciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) sobre mecanismos de coordinación y líderes digitales, resulta conveniente definir los “Lineamientos del Líder de Gobierno Digital” en cumplimiento de lo dispuesto en el Decreto Supremo N° 033-2018-PCM que crea la Plataforma Digital Única del Estado Peruano y establece disposiciones adicionales para el desarrollo del Gobierno Digital;

Que, para los casos en que las entidades no cuenten con un gabinete de asesoramiento o si la persona propuesta del referido gabinete no cumple con los lineamientos del perfil definidos, es importante considerar las disposiciones establecidas en el artículo 10 del Decreto Supremo N° 054-2018-PCM;

De conformidad con lo dispuesto en la Ley N° 29158–Ley Orgánica del Poder Ejecutivo; el Reglamento de Organización y Funciones de la Presidencia del Consejo

de Ministros, aprobado mediante el Decreto Supremo N° 022-2017-PCM, y modificatoria; y, el Decreto Supremo N° 033-2018-PCM–Decreto Supremo que crea la Plataforma Digital Única del Estado Peruano y establecen disposiciones adicionales para el desarrollo del Gobierno Digital;

SE RESUELVE:

Artículo 1.- Aprobación de los “Lineamientos del Líder de Gobierno Digital”

Aprobar los “Lineamientos del Líder de Gobierno Digital”, que en Anexo forma parte integrante de la presente Resolución Secretarial; los cuales son de obligatorio cumplimiento para las entidades de la administración pública comprendidas en el Artículo I del Título Preliminar del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, aprobado mediante el Decreto Supremo N° 006-2017-JUS, con excepción de las personas jurídicas señaladas en el numeral 8 del citado artículo.

Artículo 2.- Designación de quien ejerce el rol de “Líder de Gobierno Digital”

2.1. El/la titular de la entidad designa a quien ejerce el rol de “Líder de Gobierno Digital” en base a los “Lineamientos del Líder de Gobierno Digital” aprobados mediante el artículo 1 de la presente Resolución Secretarial.

2.2. Las entidades que no cuenten con un gabinete de asesoramiento o si la persona propuesta del referido gabinete no cumple con el perfil descrito en los “Lineamientos del Líder de Gobierno Digital” aprobados mediante el artículo 1 de la presente Resolución Secretarial; designan a la autoridad de gestión administrativa como “Líder de Gobierno Digital”, conforme a lo indicado en el numeral 10.5 del artículo 10 del Decreto Supremo N° 054-2018-PCM que aprueba los Lineamientos de Organización del Estado.

2.3. Para el caso de los Gobiernos Locales la designación de quien ejerce el rol de “Líder de Gobierno Digital” se realiza considerando la tipología de ciudades principales tipo A y tipo B, definidas en el listado adjunto; sin perjuicio de aquellos gobiernos locales que en base a sus recursos y capacidades opten por realizar dicha designación.

2.4. La designación de quien ejerce el rol de “Líder de Gobierno Digital” debe ser puesta en conocimiento de la Secretaría de Gobierno Digital para las coordinaciones y acciones correspondientes.

Artículo 3.- Acciones prioritarias a cargo de quien ejerce el rol de “Líder de Gobierno Digital”

Quien ejerce el rol de “Líder de Gobierno Digital” es el responsable de coordinar los objetivos, acciones y medidas para la transformación digital y despliegue del Gobierno Digital en la entidad; asimismo, cumple con las responsabilidades establecidas en los “Lineamientos del Líder de Gobierno Digital”, y otras disposiciones que emita la Secretaría de Gobierno Digital (SEGDI). Asimismo, quien ejerce el rol de “Líder de Gobierno Digital” debe priorizar las siguientes acciones:

a) Gestionar la asignación de recursos para el fortalecimiento de capacidades de los funcionarios y servidores en materia de seguridad digital, interoperabilidad, firma digital, gestión de datos y gobierno digital.

b) Identificar de manera coordinada con sus órganos y unidades orgánicas, oportunidades de mejora de sus procesos y digitalización de servicios haciendo uso intensivo de tecnologías digitales.

Artículo 4.- Publicación

La presente Resolución Secretarial se publica en el Diario Oficial El Peruano. Asimismo, los “Lineamientos del Líder de Gobierno Digital” se publican en el Portal del Estado Peruano (www.peru.gob.pe) y en el Portal de la Secretaría de Gobierno Digital (SEGDI) de la Presidencia del Consejo de Ministros (www.gobiernodigital.gob.pe),

el mismo día de su publicación en el Diario Oficial El Peruano.

Regístrese, comuníquese y publíquese.

MARUSHKA CHOCOBAR REYES
Secretaría
Secretaría de Gobierno Digital

1726008-1

Aprueban Lineamientos para la formulación del Plan de Gobierno Digital

RESOLUCIÓN DE SECRETARÍA DE GOBIERNO DIGITAL N° 005-2018-PCM/SEGDI

Lima, 13 de diciembre de 2018

VISTO:

El Informe N° D000036-2018-PCM/SEGDI/SSTRD, de la Secretaría de Gobierno Digital de la Presidencia del Consejo de Ministros; y,

CONSIDERANDO:

Que, de acuerdo con el Decreto Legislativo N° 1412, que aprueba la Ley de Gobierno Digital, la Presidencia del Consejo de Ministros, a través de la Secretaría de Gobierno Digital, es el ente rector en materia de gobierno digital que comprende tecnologías digitales, identidad digital, interoperabilidad, servicio digital, datos, seguridad digital y arquitectura digital. Dicta las normas y procedimientos en dicha materia;

Que, de acuerdo a lo establecido en los artículos 47 y 48 del Reglamento de Organización y Funciones de la Presidencia del Consejo de Ministros, aprobado mediante Decreto Supremo N° 022-2017-PCM, la Presidencia del Consejo de Ministros actúa como ente rector del Sistema Nacional de Informática, a través de la Secretaría de Gobierno Digital, siendo ésta la encargada de formular, proponer y aprobar normas, estándares y lineamientos en materias de su competencia, así como supervisar su cumplimiento;

Que, mediante Decreto Supremo N° 033-2018-PCM se crea la Plataforma Digital Única del Estado Peruano y establecen disposiciones adicionales para el desarrollo del Gobierno Digital, entre ellas, la digitalización de servicios públicos nuevos o existentes por parte de las entidades de la Administración Pública;

Que, mediante Resolución Ministerial N° 119-2018-PCM se dispone la creación de un Comité de Gobierno Digital en cada entidad de la Administración Pública, el cual tiene como parte de sus funciones formular el Plan de Gobierno Digital de la entidad;

Que, el artículo 4 y la Primera Disposición Complementaria Final de la citada Resolución Ministerial disponen que la Secretaría de Gobierno Digital (SEGDI) emite los lineamientos para la gestión y planificación en materia de Gobierno Digital en la Administración Pública, que permita la formulación del referido Plan;

Que, los referidos lineamientos se basan en estándares y buenas prácticas internacionales en gobierno y gestión de tecnologías digitales, así como en las recomendaciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en materia de Gobierno Digital;

De conformidad con lo dispuesto en el Reglamento de Organización y Funciones de la Presidencia del Consejo de Ministros aprobado mediante Decreto Supremo N° 022-2017-PCM, y la Resolución Ministerial N° 119-2018-PCM;

SE RESUELVE:

Artículo 1. Aprobación de los lineamientos

Aprobar los Lineamientos para la formulación del Plan de Gobierno Digital que como Anexo I forma parte integrante de la presente Resolución.

Artículo 2. Alcance

La presente Resolución es de alcance obligatorio a todas las entidades de la Administración Pública comprendidas en el Artículo I del Título Preliminar del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, aprobado con Decreto Supremo N° 006-2017-JUS, con excepción de las personas jurídicas señaladas en el numeral 8 del citado artículo.

Artículo 3. Plan de Gobierno Digital

El Plan de Gobierno Digital se constituye en el único instrumento para la gestión y planificación del Gobierno Digital de la Administración Pública, y es aprobado por el titular de la entidad para un periodo mínimo de tres (03) años, debiendo ser actualizado y evaluado anualmente.

Artículo 4. Elaboración del Plan de Gobierno Digital

Las entidades de la Administración Pública elaboran el Plan de Gobierno Digital en base a los Lineamientos aprobados en el artículo 1 de la presente Resolución.

Para el caso de los gobiernos locales la formulación del Plan de Gobierno Digital es aplicable para los gobiernos locales de ciudades principales tipo A y tipo B detallados en el Anexo II de la presente Resolución. Todos los demás gobiernos locales deben cumplir con el registro de sus proyectos o iniciativas en el ámbito de Gobierno Digital en el aplicativo informático que disponga la Secretaría de Gobierno Digital.

Artículo 5. Contenido mínimo del Plan de Gobierno Digital

El Plan de Gobierno Digital debe contener, como mínimo, lo siguiente:

1. Título.
2. Introducción.
3. Base legal.
4. Enfoque estratégico de la entidad.
5. Situación actual del Gobierno Digital en la entidad.
6. Objetivos de Gobierno Digital.
7. Proyectos de Gobierno Digital.
8. Cronograma de actividades
9. Anexos.

Artículo 6. Articulación del Plan de Gobierno Digital

Las entidades de la Administración Pública deben asegurar la articulación de los objetivos del Plan de Gobierno Digital con los objetivos del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, Plan Estratégico Sectorial Multianual, Planes de Desarrollo Concertado, Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional Multianual, según corresponda.

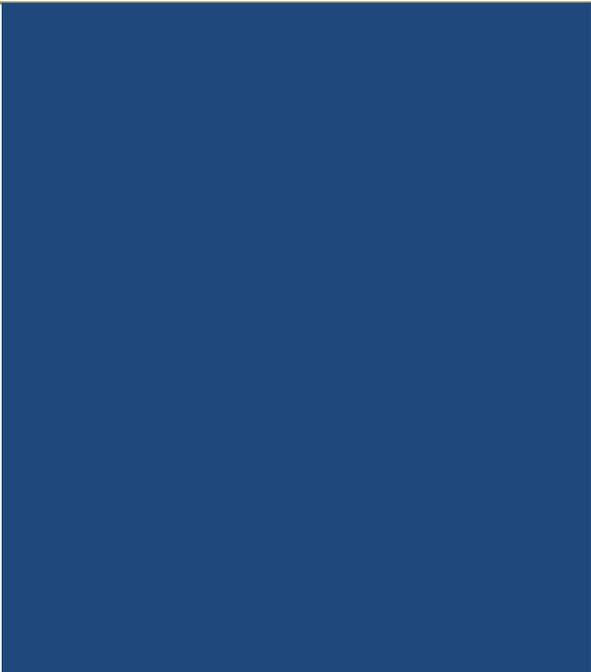
Artículo 7. Implementación del Plan de Gobierno Digital

El Comité de Gobierno de Digital debe gestionar que los recursos, bienes y servicios para la ejecución de los proyectos, adquisiciones y contrataciones del Plan de Gobierno Digital se registren en el cuadro de necesidades y en lo que corresponda en el Plan Anual de Contrataciones o documento equivalente.

Artículo 8. Del registro y evaluación del Plan de Gobierno Digital

Las entidades comprendidas en el alcance deben registrar anualmente la información sobre sus proyectos y demás información de Gobierno Digital en el aplicativo informático que para tal efecto disponga la Secretaría de Gobierno Digital, de acuerdo a lo siguiente:

- a) El registro de la información planificada debe realizarse desde el primer día hábil del mes de enero hasta el último día hábil del mes de febrero del año previo a su ejecución; y gestionar su inclusión en el Plan Operativo Institucional del año siguiente.
- b) La actualización de la información registrada en el literal a) se realiza desde el primer día hábil hasta el último día hábil del mes de enero del año en ejecución, en base a la información del Plan Operativo Institucional financiado y Plan Anual de Contrataciones aprobado o documento equivalente para dicho año.



Lineamientos del Líder de Gobierno Digital

En el marco del Decreto Supremo N°
033-2018-PCM

PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE MINISTROS
Secretaría de Gobierno Digital





CONTENIDO

| | |
|---|---|
| RESUMEN EJECUTIVO | 2 |
| I. OBJETIVO | 3 |
| II. BASE LEGAL | 3 |
| III. ALCANCE | 3 |
| IV. MODELO DE GOBERNANZA DIGITAL | 3 |
| V. LÍDER DE GOBIERNO DIGITAL | 4 |
| i. Definición | 4 |
| ii. Lineamientos | 5 |
| iii. Responsabilidades | 5 |
| VI. FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO CIVIL EN GOBIERNO DIGITAL | 5 |



RESUMEN EJECUTIVO

La revolución digital mundial está transformando nuestra economía, nuestra sociedad y la forma como prestamos el servicio público. Por ello, los procesos de transformación digital desplegados a nivel de la administración pública, están tomando cada vez mayor relevancia y su liderazgo se convierte en un factor crítico de éxito para estos procesos.

En virtud de ello, mediante el Decreto Supremo N° 033-2018-PCM se establece una serie de disposiciones en materia de Gobierno Digital, entre las que resalta la necesidad de contar con una persona en cada entidad de la administración pública, que ejerza el rol de “Líder de Gobierno Digital”; quien estará a cargo de coordinar objetivos, acciones y medidas para la transformación digital y despliegue del Gobierno Digital a nivel institucional, conforme a las políticas y directrices emitidos por la Presidencia del Consejo de Ministros, a través de la Secretaría de Gobierno Digital.

Conforme a la Resolución Ministerial N° 119-2018-PCM, quien ejerza el rol de “Líder de Gobierno Digital” forma parte del **Comité de Gobierno Digital**; instancia que tiene por responsabilidad liderar y dirigir el proceso de transformación digital, así como evaluar y supervisar el uso actual y futuro de las tecnologías digitales en la entidad.

En razón a ello, el presente documento establece los lineamientos de quien ejerce el rol de “Líder de Gobierno Digital” para su aplicación en cada entidad pública, centrando sus conocimientos, experiencia y habilidades en promover la transformación digital de la entidad; asegurando que con ello se pueda satisfacer las necesidades de información de la entidad y la generación de valor público para la ciudadanía y personas en general. Concordante con lo anterior, es importante precisar que el rol de “Líder de Gobierno Digital” no implica la creación de un nuevo puesto o cargo en la estructura de la entidad, es un rol que se asigna a la persona que cumpla con lo indicado en el presente documento.

No obstante, resulta importante señalar que el proceso de transformación digital implica un **compromiso de la alta dirección para su implementación**, lo cual se ve reflejado en el despliegue de acciones para promover cambios organizacionales y culturales, empoderamiento de roles, uso de tecnologías digitales y supervisión de metas.

Lo anterior se alinea con los objetivos y finalidades de la Ley de Gobierno Digital, aprobada mediante el Decreto Legislativo N° 1412, que busca mejorar la prestación y acceso de servicios digitales, así como promover la colaboración entre entidades públicas para el desarrollo del Gobierno Digital y la sociedad del conocimiento.

Cabe indicar que la presente propuesta se enmarca, por un lado, en las recomendaciones realizadas por la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) en el documento “*Recomendaciones del Consejo sobre Estrategias de Gobierno Digital*”, del cual se desprende que es necesario **establecer marcos organizativos y de gobierno efectivos para coordinar la implementación de la estrategia digital dentro y entre los niveles de gobierno**; y, por otro lado, atiende a las recomendaciones de la Autoridad Nacional del Servicio Civil (SERVIR), que en su condición de rector del Sistema Administrativo de Gestión de Recursos Humanos, ha emitido recomendaciones al presente documento en el ámbito de su competencia.

Finalmente, debemos referir que la digitalización de servicios conlleva a mejores niveles de transparencia, eficiencia y uso de recursos públicos; para ello, se requiere que quien asuma el rol de “Líder de Gobierno Digital” tenga un **enfoque estratégico** del uso de las tecnologías digitales, y que a su vez **comprenda** la potencialidad y beneficios que conlleva su uso para el logro de objetivos institucionales y generación de valor para la ciudadanía.



LINEAMIENTOS DEL LÍDER DE GOBIERNO DIGITAL

I. OBJETIVO

Establecer los Lineamientos del Líder de Gobierno Digital de las entidades públicas de conformidad con el artículo 9 del Decreto Supremo N° 033-2018-PCM.

II. BASE LEGAL

- Ley N° 29158 - Ley Orgánica del Poder Ejecutivo.
- Decreto Legislativo N° 604, que crea el Sistema Nacional de Informática.
- Decreto Legislativo N° 1412, Decreto Legislativo que aprueba la Ley de Gobierno Digital.
- Decreto Supremo N° 066-2011-PCM, que aprueba el Plan de Desarrollo de la Sociedad de la Información en el Perú – La Agenda Digital Peruana 2.0.
- Decreto Supremo N° 081-2013-PCM, que aprueba la Política Nacional de Gobierno Electrónico 2013 - 2017.
- Decreto Supremo N° 022-2017-PCM, que aprueba el Reglamento de Organización y Funciones de la Presidencia del Consejo de Ministros y modificatoria.
- Decreto Supremo N° 033-2018-PCM, que crea la Plataforma Digital Única del Estado Peruano y establecen disposiciones adicionales para el desarrollo del Gobierno Digital.
- Decreto Supremo N° 118-2018-PCM, que declara de interés nacional el desarrollo del Gobierno Digital, innovación y economía digital con enfoque territorial.
- Resolución Ministerial N° 119-2018-PCM, que dispone la creación de un Comité de Gobierno Digital en cada entidad de la Administración Pública.

III. ALCANCE

Entidades de la Administración Pública comprendidas en el Artículo I del Título Preliminar del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, aprobado mediante el Decreto Supremo N° 006-2017-JUS; con excepción de las personas jurídicas señaladas en el numeral 8 del citado artículo.

IV. MODELO DE GOBERNANZA DIGITAL

El Modelo de Gobernanza Digital muestra los roles que forman parte del proceso de transformación digital y desarrollo estratégico del Gobierno Digital en las entidades de la Administración Pública.

Con este modelo se busca reflejar la relevancia de contar con equipos multidisciplinarios bajo la dirección del titular de la entidad o su representante, para llevar a cabo el proceso de transformación digital, así como también resaltar la interacción que se requiere con otros órganos, unidades orgánicas y entidades para desplegar iniciativas de Gobierno Digital centrados en la ciudadanía, siendo un rol clave para tal fin el del “Líder de Gobierno Digital”.

Adicionalmente, resulta conveniente señalar que las iniciativas y acciones en materia de Gobierno Digital comprenden, entre otros, tecnologías digitales, identidad digital, interoperabilidad, servicios digitales, datos, seguridad digital y arquitectura digital¹.

¹ De conformidad con lo establecido en el artículo 8 del Decreto Legislativo N° 1412, que aprueba la Ley de Gobierno Digital.



Ilustración 1. - Modelo de Gobernanza Digital

V. LÍDER DE GOBIERNO DIGITAL

i. Definición

El Líder de Gobierno Digital es la persona responsable de coordinar las políticas, objetivos, planes y acciones para desplegar la transformación digital y el desarrollo del Gobierno Digital en la entidad².

El Líder de Gobierno Digital tiene una visión holística y sistémica de las demandas de la ciudadanía y necesidades de información, capacidades y recursos de la entidad, con miras a dirigir la provisión de servicios digitales de valor para los ciudadanos contribuyendo al logro de los objetivos estratégicos de la entidad. De igual manera, ejerce un liderazgo participativo orientado a la toma de decisiones, al cumplimiento de indicadores y al logro de resultados, demuestra integridad y un alto compromiso con el país.

El Líder de Gobierno Digital posee habilidades de liderazgo para el cambio, orientación al ciudadano, pensamiento estratégico, trabajo en equipo, empatía y resolución de problemas complejos. La persona que ejerce el rol de “Líder de Gobierno Digital” forma parte del Comité de Gobierno Digital³ y coordina con el “Líder Nacional de Gobierno Digital”⁴.

² La definición toma como base lo indicado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos - OCDE en el documento: “*Estudio de la OCDE sobre Gobernanza Pública – Perú Gobernanza Integrada para un crecimiento inclusivo*”, p.40. El documento puede ser consultado en: <https://goo.gl/1NARYd>.

³ Artículo 1 de la Resolución Ministerial N° 119-2018-PCM.

⁴ Artículo 9 del Decreto Supremo N° 033-2018-PCM.



ii. Lineamientos⁵

El Líder de Gobierno Digital debe:

- Conocer sobre el marco legal en materia digital.
- Tener experiencia profesional general en el sector público o privado no menor de cinco (05) años.
- Conocer sobre el diseño y/o implementación de políticas públicas.
- Haber participado en proyectos de gobierno digital y/o transformación digital y/o desarrollo social, regional y/o local y/o programas sociales y/o programas de participación ciudadana y/o afines.
- Conocer sobre metodologías ágiles, tecnologías digitales, gestión de servicios, experiencia del ciudadano, gestión de proyectos, y/o afines.
- Haber liderado equipos multidisciplinarios y de coordinación con la alta dirección.

iii. Responsabilidades

El Líder de Gobierno Digital debe:

- Ejercer el liderazgo del proceso de transformación digital de la entidad.
- Participar activamente en el Comité de Gobierno Digital.
- Promover el uso de tecnologías digitales al interior de la entidad para el logro de los objetivos estratégicos.
- Promover el uso de metodologías de innovación, ágiles u otras para coadyuvar al proceso de transformación digital.
- Promover una cultura digital al interior de la entidad para el aprovechamiento de las tecnologías digitales y su adaptación al proceso de transformación digital.
- Otras responsabilidades que se deleguen mediante lineamientos de la Secretaría de Gobierno Digital.

VI. FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO CIVIL EN GOBIERNO DIGITAL

La Presidencia del Consejo de Ministros, a través de la Secretaría de Gobierno Digital, coordina con la Autoridad Nacional del Servicio Civil (SERVIR) el diseño e implementación de cursos y/o programas de formación en la materia de Gobierno Digital para ponerlos a disposición de las/los servidores públicos, con la finalidad de difundir los conocimientos en esta materia y promover el gobierno digital al interior de las entidades públicas.

Para ello, la Secretaría de Gobierno Digital hará uso de las metodologías que considere necesarias para diagnosticar las brechas de capacitación de servidores públicos, o, en alianza con la Autoridad Nacional del Servicio Civil (SERVIR) realizará los diagnósticos de conocimientos respectivos, a fin de medir conocimientos sobre la materia de Gobierno Digital y sus beneficios, y diseñar e implementar programas de formación sobre Gobierno Digital de manera gradual.

⁵ Para la formulación del perfil del Líder de Gobierno Digital se tomó como referencia la Guía metodológica para la elaboración del Manual de Perfiles de Puestos – MPP de la Autoridad Nacional de Servicio Civil. Puede ser consultado en: <http://storage.servir.gob.pe/normatividad/Resoluciones/PE-2017/Res313-2017-SERVIR-PE.pdf>